

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
鎌倉市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●	●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等											
実施済	(実施類型)	<table border="1"> <tr> <td>汚水処理施設の統廃合</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>処理場廃止あり</td> <td>処理場廃止なし</td> <td></td> </tr> </table>			汚水処理施設の統廃合			処理場廃止あり	処理場廃止なし		(取組の概要)	(実施(予定)時期)	
	汚水処理施設の統廃合												
処理場廃止あり	処理場廃止なし												
<table border="1"> <tr> <td>公共下水・流域下水の統合</td> <td>公共下水同士の統合</td> <td>集落排水・公共下水との統合</td> <td>特環下水と公共下水との統合</td> <td>その他</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他								
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他									
実施予定	(取組の概要)	<table border="1"> <tr> <td>汚泥処理の共同化</td> <td>維持管理・事務の共同化</td> <td>最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)				(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)										
(取組の概要)	<p>神奈川県汚水処理事業広域化・共同化検討会への参加。地震・津波対策、維持管理の効率化を図るために以前から2つある市内処理場の一元化・汚泥処理の共同化を検討している。</p>												
検討中	(取組の概要)	<p>神奈川県汚水処理事業広域化・共同化検討会への参加。地震・津波対策、維持管理の効率化を図るために以前から2つある市内処理場の一元化・汚泥処理の共同化を検討している。</p>			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)							
	(検討状況・課題)	<p>【検討状況】共同化計画に基づき、ワーキンググループでの検討を行っている。神奈川県汚水処理事業広域化・共同化検討会では、神奈川県汚水処理事業広域化・共同化計画を策定した。【課題】汚泥処理の共同化、維持管理共同化では、各自治体の仕様の違い等の調整が困難である。また、市内処理場の7一元化については、幹線ルートを検討を行っているが、多額の建設コストが課題である。</p>											

取組事項		民間活用(包括的民間委託)															
実施済	●	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>本市が管理する下水道管路施設等の維持管理について、「鎌倉市社会基盤施設マネジメント計画」に基づき、事後保全型から予防保全型への転換を図るため、広域的な点検・調査及び修繕・改築計画策定の委託化が必要であった。そこで、各事業の技術者・機械・設備等の重複コストを避け、事務の効率化による委託コストの縮減を目的に包括的民間委託を複数年に渡り継続して実施する。</p>	<p><b>((実施済のみ)性能発注内容)</b></p> <p>1 計画策定業務、2 点検調査業務、3 施設情報の管理・台帳電子化業務、4 住民対応等業務</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和			5	3	1	年	月	日				
令和																	
5	3	1															
年	月	日															
実施予定																	
		<p><b>(取組の効果額)</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>	31	百万円(年)	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <p>・効果額 31百万円(年)</p> <p>・内訳 (百万円)</p> <table style="width:100%;"> <tr> <td>①調査・点検費</td> <td style="text-align: right;">年▲19</td> </tr> <tr> <td>②施設管理台帳電子化費</td> <td style="text-align: right;">年▲8</td> </tr> <tr> <td>③施設修繕改築計画、維持管理計画費</td> <td style="text-align: right;">年▲3</td> </tr> <tr> <td>④ストックマネジメント計画見直し費</td> <td style="text-align: right;">年▲3</td> </tr> <tr> <td>⑤事故・突発修繕対応業務費</td> <td style="text-align: right;">年▽2</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">計</td> <td style="text-align: right;">年▲31</td> </tr> </table>	①調査・点検費	年▲19	②施設管理台帳電子化費	年▲8	③施設修繕改築計画、維持管理計画費	年▲3	④ストックマネジメント計画見直し費	年▲3	⑤事故・突発修繕対応業務費	年▽2	計	年▲31
31	百万円(年)																
①調査・点検費	年▲19																
②施設管理台帳電子化費	年▲8																
③施設修繕改築計画、維持管理計画費	年▲3																
④ストックマネジメント計画見直し費	年▲3																
⑤事故・突発修繕対応業務費	年▽2																
計	年▲31																
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>														

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																									
実施済		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td>公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式				BOO方式		港湾運営会社制度		DB方式				DBO方式		その他		<p><b>(導入・契約(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																									
BOT方式																											
BOO方式		港湾運営会社制度																									
DB方式																											
DBO方式		その他																									
年	月	日																									
実施予定																											
		<p><b>(取組の効果額)</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;"> </td> <td style="text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p>																						
	百万円(年)																										
検討中	●	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>施設の老朽化対策、地震・津波対策、維持管理の効率化の観点から市内の処理場の一元化を計画していることや、人員不足などから一元化とは関連のない施設の運営、管理についても効率化が求められており、下水道事業全体において民間のノウハウや創意工夫を活用する必要があるため。</p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p> <p>今年度から準備のための内部検討に入る予定だが、具体的な作業の進め方等のノウハウがない。</p>																								