

# 経営比較分析表（平成28年度決算）

神奈川県横浜市 脳卒中・神経脊髄センター

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	300床以上～400床未満	民間企業出身者
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	10	-	ドI 訓	救 臨
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
3,735,843	38,737	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 方…ガン（放射線）診療

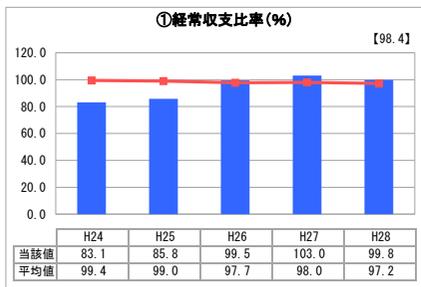
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
300	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	300
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
300	-	300

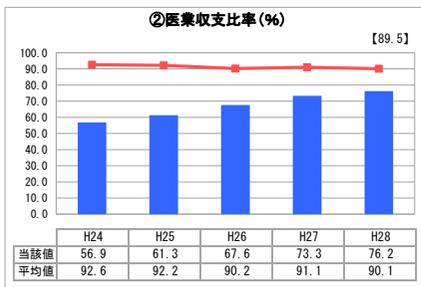
**グラフ凡例**

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成28年度全国平均

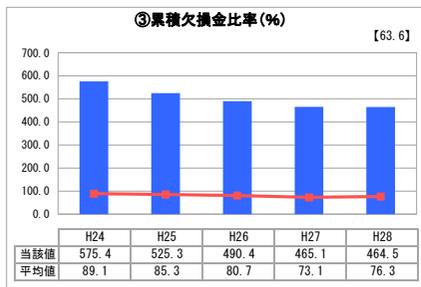
## 1. 経営の健全性・効率性



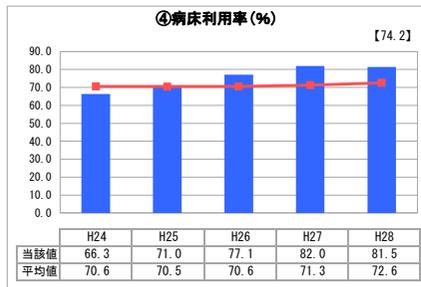
「経常損益」



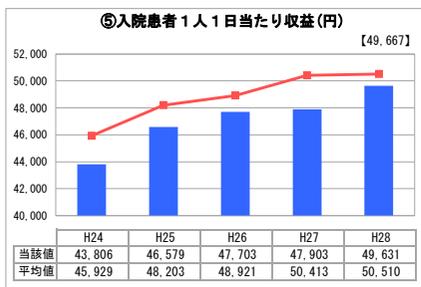
「医業損益」



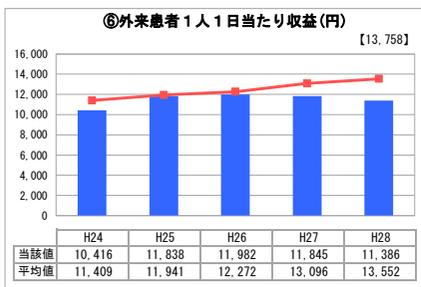
「累積欠損」



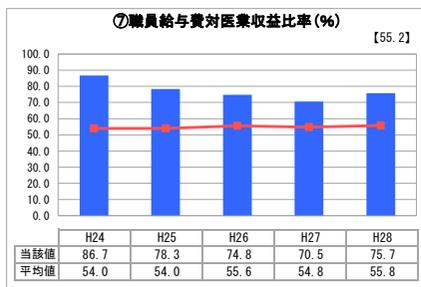
「施設の効率性」



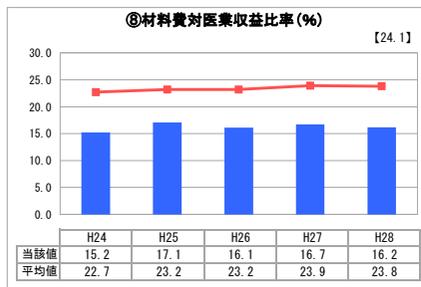
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

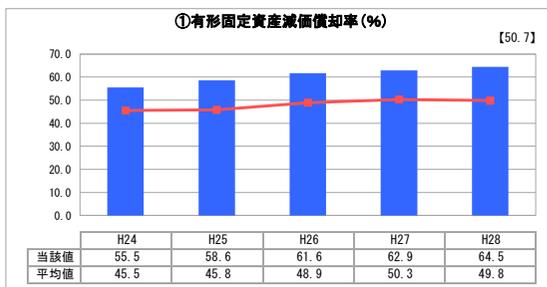


「費用の効率性①」

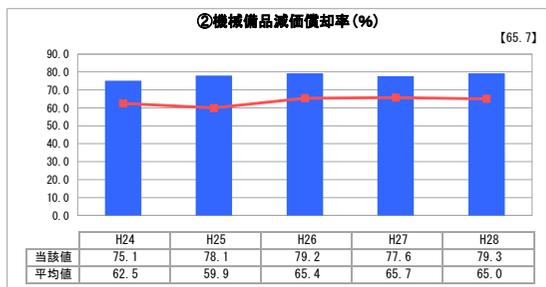


「費用の効率性②」

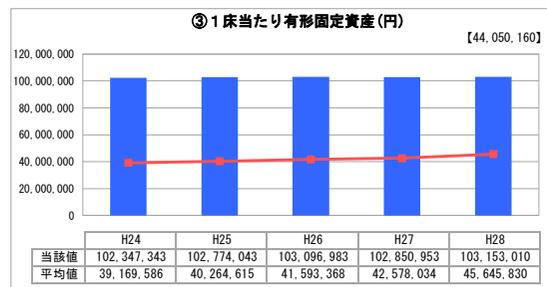
## 2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「機械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

## I 地域において担っている役割

政策的医療を含む中枢神経全般に対する高度急性期・急性期から回復期までの一貫した医療機能を活かし、「脳卒中」「神経疾患」「脊椎脊髄疾患」「リハビリテーション」の専門病院として先進的な医療と臨床研究に取り組んでいます。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

平成27年度と比較して、延入院患者数が大きく減少したことや外来の診療単価が落ち込んだことで、医業収益が伸び悩んだことに加え、人員増等による影響から職員給与費が大幅に増加したことで、経常収支は悪化しました。これを裏付けるように「職員給与費対医業収益比率」は前年に比べ5ポイント上昇しています。再び経常収支を黒字にするために、新規患者の獲得と費用の抑制に努め、安定した経営基盤を確立することが急務となっています。

### 2. 老朽化の状況について

老朽化の状況を示す各指標を見ると、「有形固定資産減価償却率」「機械備品減価償却率」ともに平均値より高い数値となっており、指標上は老朽化が進んでいると言えますが、市民病院のように建物自体の建替の必要はありません。課題となっているのは、現在償却が進んでいる有形固定資産について、順次耐用年数を迎えることから、建設改良費の増加が今後見込まれることです。これらの資産のメンテナンスに努め、今後の建設改良費を抑制することが、経営上必要となっています。

### 全体総括

平成27年度に開院後初めての経常黒字を達成したものの、平成28年度は再び赤字に転落しました。経営分析の結果としてあがった新入院患者の獲得と費用の抑制という課題を解決していくため、具体的な業務フローの中での問題点を洗い出し、業務改善を積み重ねていくことが必要となっています。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。