

かながわSDGsパートナーミーティング

---



# 中小企業のSDGs経営支援サービス

2024年6月20日

ベイヒルズ税理士法人

# バイヒルズ税理士法人について

法人名	バイヒルズ税理士法人(税理士法人番号2747号)
代表社員	税理士・中小企業診断士 岡 春庭 東京地方税理士会所属、税理士登録番号61339号 著書 『社長のためのSDGs実践経営』(マネジメント社) 『会社を黒字にするっておきの経営革新術』(セルバ出版) 『ココがまちがしやすい！相続・贈与』(セルバ出版)
創業	1988年7月1日(2012年12月3日税理士法人化)
人数	65名(グループ全体)
所在地	〒221-0052 横浜市神奈川区栄町1-1 KDX横浜ビル6階
連絡先	TEL:045-450-6701 FAX:045-450-6706
ホームページ	バイヒルズ税理士法人 <a href="https://www.bayhills.co.jp">https://www.bayhills.co.jp</a> 横浜駅前相続サポートセンター <a href="https://www.sozoku-yokohama.com">https://www.sozoku-yokohama.com</a>
グループ	バイヒルズ社労士事務所、株式会社バイヒルズマネジメント、株式会社バイヒルズウエルスライフ



横浜駅きた東口より徒歩5分



税理士・  
中小企業診断士  
代表社員  
岡 春庭



◎ 略称 **BOAF**(ボーフ): **Build On Ambitious Future** 野心的な未来を築く

## ◎ 目的

- ◎ SDGs及びESGを広く世の中に普及し、これらを中小企業の事業経営に導入することにより、持続可能な社会の実現を図る。
- ◎ 中小企業経営者の経営の相談役である税理士が、MASの一環としてSDGs経営の啓発とコンサルティングを始めることで、中小企業にSDGs経営を加速させる。
- ◎ 全国のSDGsに取り組む税理士のネットワーク化で、より実践的なノウハウを構築していく。

## ◎ 参加団体



## ◎ 活動第一弾

- ◎ 税理士事務所専門 eラーニング  
「2022/9「SDGs x MASコンサルタント養成講座」をスタート

- SDGs経営導入手法である、「診断」・「後付けマッピング」・「宣言」の3つに分け解説
- 中小企業における具体事例を紹介
- MASで活用できるツールのダウンロードが可能
- ツールの使用方法を解説
- SDGsのソリューションの一つである「企業版ふるさと納税」を解説

**一緒に日本の中小企業をSDGsで元気にしていこう！**

## 基本活動

自社の持つ技術、ノウハウ、知見を活用して社会課題の解決に貢献する

⇒ **新たな事業機会の創出が可能となる**



社会が自社に要請する経営リスクに対応する

⇒ **生存戦略になる**

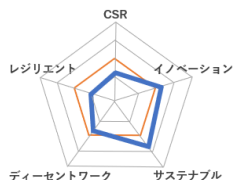
自社が具備すべき経営体質を強化する  
⇒ **長期的成長が可能となる**

(出所: モニターデロイト)

## サービス開発

### SDGs経営支援サービス

- SDGs経営診断サービス
- SDGs認定支援サービス
- SDGsゴール作成支援サービス
- 「働き方改革」推進支援サービス
- 企業版ふるさと納税支援サービス
- 融資・補助金支援サービス



## 情報発信

### SDGs実践経営セミナー



## パートナーシップ

一般社団法人 SDGs・ESG経営コンソーシアム



◎ 略称 **BOAF**(ボーフ): **Build On Ambitious Future** 野心的な未来を築く

◎ 目的

- 中小企業経営者の経営の相談役である税理士が、SDGs経営の啓発とコンサルティングを始める
- 全国のSDGsに取り組む税理士のネットワーク化で、より実践的なノウハウを構築していく

◎ 参加団体



## サービス開発



税理士事務所専門 eラーニング  
2022/9「SDGs x MAS  
コンサルタント養成講座」をスタート



中小経営者、女性、税理士向け  
各種セミナーを開催

- 2020年4月 「コロナ対策補助制度」
- 2020年5月 「新型コロナ影響を踏まえたSDGs経営の重要性」
- 2020年11月 「大川社長の『仕事と遊びの境界線をなくす働き方』」
- 2022年8月 BOAF設立記念セミナー
- 2022年11月 実践経営者セミナー／石井造園 石井社長
- 2022年12月 会計事務所サミット「会計事務所のSDGs軸での役割」
- 2023年6月 「中小企業のためのSDGs対策」／エプソン販売株
- 2023年7月 「SDGs／CE経営実践シンポジウム」／青山学院大学
- 2023年10月 「葬儀社が取り組む SDGs・ESG～実践報告」／(株)ヌマザワ
- 2023年11月 「2023 オンライン ウインター スクール」全5回
- 2024年2月 「SDGs経営導入コース」全4回
- 2024年4月 「M&Aを通じたSDGsへの貢献」セミナー／(株)ストライク
- 2024年6月 「中小企業のためのSDGs対策」セミナー／エプソン販売株
- 2024年6月 “今知りたい”外国人雇用制度 税理士・経営者のための税務対策セミナー  
／弁護士法人Global HR Strategy

- 「新型コロナ関連支援制度」ホームページ開設(税金、補助金、助成金等情報)
- (株)JTB 企業版ふるさと納税サイト「ふるさとコネクト」監修
- オリジナルSDGsカレンダー制作・頒布
- 神奈川県『SDGsブックかながわ』掲載
- 書籍『社長のためのSDGs実践経営』出版
- 税理士向け書籍『実務経営ニュース』掲載多数
- エプソン社 税務会計経営情報サイト『TabisLand』コラム連載
- SDGsポータルサイト『スペースシップアース』に当社インタビュー記事掲載
- 『環境管理』11月号「新型コロナ影響を踏まえたSDGs経営の重要性」掲載

## ① 企業の生存戦略になる→ひろがる

- 大企業はSDGs・ESGに真剣に取り組まざるを得ない
- SDGsへの対応が取引条件になる可能性が高まってきている

## ② 既存取引量の増加につながる→儲かる

- 取引先からの要請への協力で、優先取引が期待できる
- 補助金や融資制度の優遇による資金調達が可能となり、製品供給力が高まる

## ③ 新たな事業機会が生まれる→儲かる

- SDGsに貢献する新たな製品・商品・サービスの提供が、新たな事業機会を生み出す
- SDGsの取組みをきっかけとして、新しい取引先やパートナーと提携できる

## ④ 企業イメージの向上と人材確保につながる→役に立つ

- 取引先や外部関係者からの信用度と企業ブランド力が高まる
- 人材採用に役立ち、社員の満足度が高まる

## ⑤ 経営リスクを軽減できる→役に立つ

- 働き方、人権、廃棄物等への対応を怠ると経営リスクが生じる
- 経営リスクを早めに発見して、顕在する前に対処が可能となる

## Step1 SDGsを自社に導入する

- ① 自社のSDGs取組状況を知る
- ② SDGs宣言書作成
- ③ 自治体のSDGs登録企業の認定を受ける
- ④ SDGsの社内研修を実施する

## Step2 SDGsを経営に取り入れる

- ① SDGs中期経営計画書を作成する
- ② 取組結果を評価し次の取組みへ展開する

## Step3 SDGsを経営に実装し100年企業を目指す

- ① 自社のSDGs経営の実装状況を知る
- ② SDGs経営実装の取組みを進める

単なるコンサルティングではなく、  
税務・財務のプロとして、SDGsを経営に取り入れる支援



## ① 自社のSDGs取組状況を知る

### ➤ SDGs経営導入診断の活用

#### SDGs経営導入診断

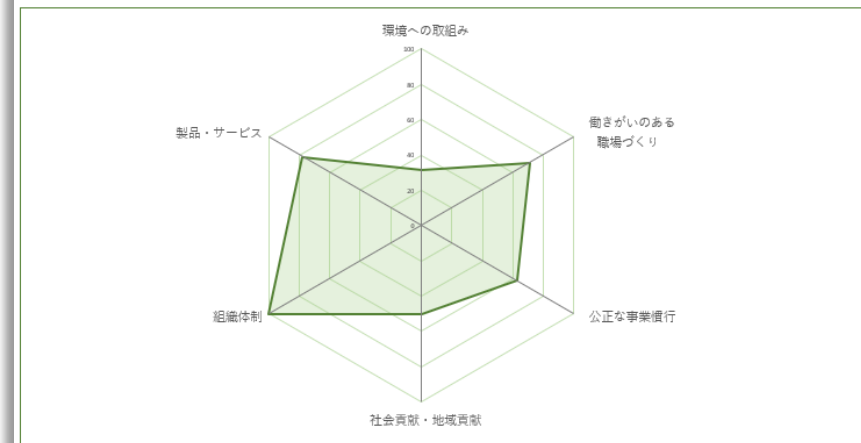
6分類(※)37問のアンケートに回答するだけで、SDGs経営の導入状況、強み・弱みをレーダーチャートで可視化できる診断ツール

#### ※ 分類

- 環境への取り組み
- 働きがいのある職場づくり
- 公正な事業慣行
- 社会貢献・地域貢献
- 組織体制
- 製品・サービス

判定	指標名	得点(100点満点)	判定	S	A	B	C	D	E
A	環境への取り組み	31	D					★	
	働きがいのある職場づくり	71	B			★			
合計得点	公正な事業慣行	63	B			★			
	社会貢献・地域貢献	50	C				★		
393 (600点満点)	組織体制	100	S	★					
	製品・サービス	78	B			★			
	合計	393	B			★			

■ レーダーチャート



## ① 自社のSDGs取組状況を知る

### ➤ SDGs経営導入診断の分類・質問項目(抜粋)

分類	質問項目
環境への取組み	廃棄物の管理を適切に行い、また削減に取り組んでいる
	自社のエネルギー(電気・ガス等)の使用量を把握し、エネルギー利用の節電や削減を進めている
働きがいのある 職場づくり	過度な長時間労働が行われていない
	従業員の健康や安全に配慮した業務運営体制の整備に取り組んでいる
公正な事業慣行	個人情報を適切に管理している
	不正競争行為に関与しない方針を掲げ、社員に教育している
社会貢献・地域貢献	寄付・ボランティア・地域清掃活動等を含む社会貢献活動に積極的に取り組んでいる
	地元雇用を促進する取り組みを行っている
組織体制	事故や災害などの発生に伴う事業中断を想定した戦略を立案している
	事業承継に関する検討・対策を行っている
製品・サービス	製品の小型化・軽量化や長寿命化を指向し、資源使用量のミニマム化を図っている
	社会課題・環境課題・経済課題を解決する製品・サービスの開発・展開を進めている

## ② SDGs宣言書作成

- 自社のSDGs経営診断を基に、自社の経営理念や強みから取り組むべきSDGsのゴールを選定し、具体的なアクションをSDGs宣言として社内外に公表する

**SDGs 宣言書**

当社は、SDGs（持続可能な開発目標）の達成に貢献すべく、以下の4つの目標に具体的に取り組むことを宣言します。

**宣言事項**

- 8 経済成長** **17 持続可能な開発のためのパートナーシップ** **地域経済の持続的成長への貢献**  
税務・会計・経営に関する専門サービスを通して、企業の存続と成長のベストアドバイザーを目指します。  
【主な取組み】 SDGs 経営診断サービスの提供、補助金・融資・計画認定の支援、経営改善支援、異業種他社との連携による共同企画
- 3 持続可能な生産・消費の推進** **8 経済成長** **働きがいのある職場づくり**  
従業員が働きやすく多様な人材が活躍できる職場環境の整備を進めます。  
【主な取組み】 テレワーク・フレックスタイム等の導入・長時間労働抑制等の働き方改革の推進、ハラスメントのない快適な職場環境の形成、スポーツ・武道等の活動支援による社員の健康の増進
- 11 持続可能な都市とコミュニティ** **17 持続可能な開発のためのパートナーシップ** **地域貢献・社会貢献**  
地域に対する社会貢献活動の実践に加え、事業活動を通じて持続的な地域社会の実現に貢献します。  
【主な取組み】 地域の清掃活動・税務無料相談会開催、自治体のSDGsパートナー登録支援、企業版ふるさと納税推進
- 7 持続可能なエネルギー** **環境への配慮**  
省エネ・省資源の取組みで、環境負荷を軽減し、地球環境の保全に貢献していきます。  
【主な取組み】 電気・水道使用量削減、J-クレジット購入によるカーボンオフセット実現、IT活用による業務効率化と紙資源削減

令和3年11月1日

ベイヒルズ税理士法人  
代表社員税理士 岡 春庭

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**

私たちは持続可能な開発目標（SDGs）を支援しています。

認定機関 一般社団法人SDGs活動支援センター  
代表理事 小島 政行

## ③ 自治体のSDGs登録企業の認定を受ける

- 登録することで対外的なアピールになるだけでなく、登録企業間のマッチングなど様々なメリットがある



神奈川県「かながわSDGsパートナー」



横浜市SDGs認証制度「Y-SDGs」

### ➤ SDGs認証制度登録によるメリット例

- 自治体のホームページ等でSDGsの取組をPR
- 専用ロゴマークが使用可
- 企業イメージ向上、採用に有利
- パートナー間のビジネスマッチングの機会向上
- 融資制度を優遇（金利優遇・信用保証料の助成）
- 入札で加点

## ④ SDGsの社内研修を実施する

- SDGsの導入は一部の社員だけではなく、全社員の理解と協力が不可欠。SDGsの基礎知識に関する社員研修を実施するとともに、社員のモチベーションを高めていく。



SDGsカードゲーム

SDGsワークショップ



## ① SDGs中期経営計画書を作成する

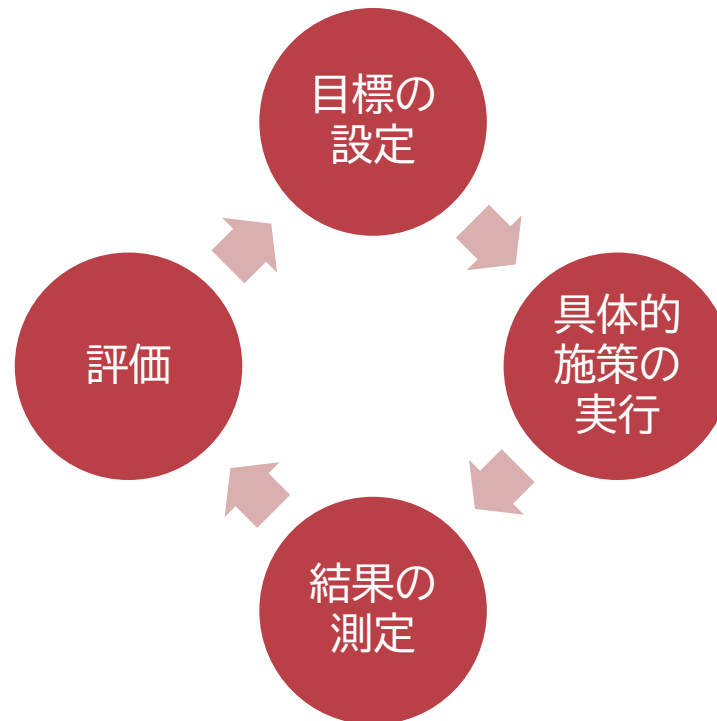
- 従来の一律的経営計画書から、SDGsの取組みによる社会価値への貢献と、自社の経済価値の実現を両立したSDGs経営計画書を作成する

### SDGs中期経営計画書の具体的作成ステップ

1. 自社のSDGsパーパス(社会への貢献価値)を明確にする
2. 自社の強みと社会課題優先度の高いものを基に、SDGsの取組みをリストアップする
3. SDGsに取り組む事業を選定する
4. SDGs事業のビジネスモデルを創造する
5. SDGsの目標や実施計画を含めた中期経営計画書を作成する
6. SDGs経営方針書にまとめる

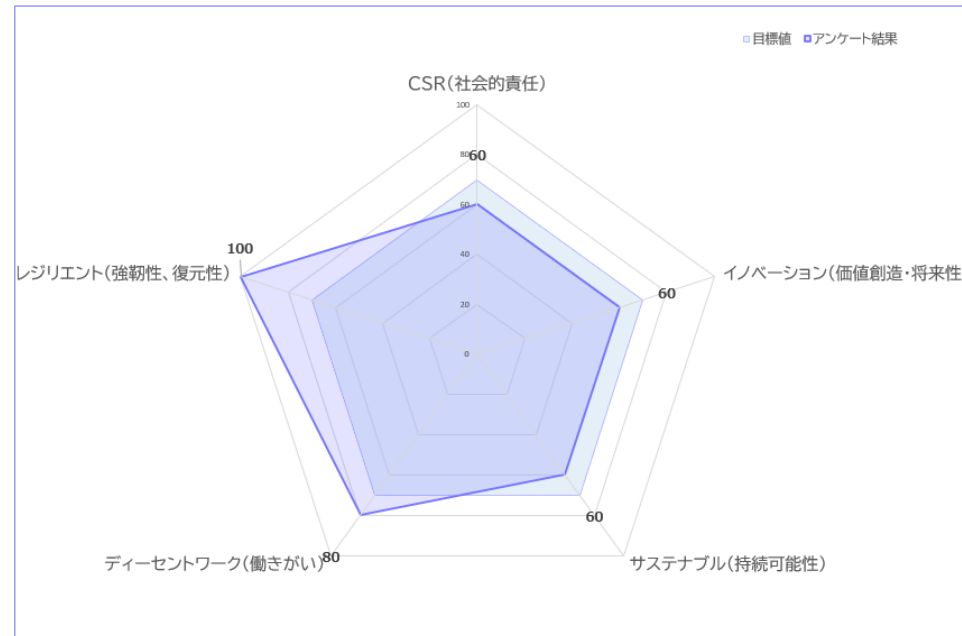
### ② 取組結果を評価し、次の取り組みへ展開する

- 目標設定した定量可能なKPIに対して、結果を評価し改善点や問題点を把握する
- 評価結果を基に次の展開のための施策を打ち出す
- 一連の取組みを整理し、外部へ発信する



## ① 自社のSDGs経営の実装状況を知る

### ➤ SDGs経営実装診断の活用



### ➤ SDGs経営を実装するための5つの機能

- CSR……………社会的責任
- イノベーション……………価値創造
- サステナブル……………持続可能性
- ディーセントワーク…働きがい
- レジリエント……………強靭性



## ② SDGs経営実装の取組みを進める

### ➤ SDGs経営実装の取組み例

機能	取組み例
① CSR(社会的責任)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● CSR方針、倫理的行動規範の作成や公開</li> <li>● 公的認証取得</li> </ul>
② イノベーション(価値創造)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 事業再構築やモノづくり等の補助金導入</li> <li>● 制度融資の調達</li> </ul>
③ サステナブル(持続可能性)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経理の自動化と早期試算表体制</li> <li>● 事業承継の取組み</li> </ul>
④ ディーセントワーク(働きがい)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 働き方改革の取組み</li> <li>● 人事評価制度の構築</li> </ul>
⑤ レジリエント(強靭性)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 財務基盤の強化</li> <li>● 事業継続計画(BCP)の作成</li> </ul>



**BAY HILLS**  
バイヒルズ 税理士法人

**BOAF**

*Build On Ambitious Future*